

Opinió

Xavier Ferràs

El punt de Keynes **Pàgina 6**

Santiago Carbó

Banca a l'ombra **Pàgina 12**

**Reunió del Grup de Harvard
a la capital tecnològica de la Xina**

Shenzhen: negocis, privacitat i progrés



NIKADA / GETTY

Entrevista

Mirenchu del Valle
Presidenta d'Unespa

“L'assegurança és un aliat de l'Estat en sectors com l'estalvi i la salut”

Pàgina 7



Empreses

Google aposta per la ciberseguretat

Pàgina 10



Empreses

Defensa

Oesía tracta amb els grans

Pàgina 11

EN PORTADA

REUNIÓ DEL GRUP DE HARVARD

El grup durant la visita a la seu de l'empresa Mindray



ARCHIVO

El desafiament xinès

Un grup d'empresaris catalans es reuneix a Shenzhen, la capital del hardware xinès i aparador davant de Hong Kong, per detectar les característiques del model

Shenzhen, tecnologia, negoci i control social

Una megalòpolis en què conflueixen els mecanismes de vigilància del Govern xinès amb l'afany de negoci de grans corporacions

Manel Pérez
Shenzhen



L'escrutini del sistema polític i el progrés econòmic de la Xina planifiquen el pas de l'hora del món. El seu avenç i influència creixent desperten infinitat de preguntes, dubtes i preocupacions. Un reduït grup de megaciutats triades per la cúpula del Partit Comunista Xinès com a plataformes per al desenvolupament econòmic atreuen les mirades. Especialitzades en activitats tecnològiques avançades, allà es concentra el creixement i l'avenç d'una economia que es propulsa cap al lideratge mundial.

Shenzhen és una d'aquelles ciutats emblemàtiques, per la seva puixança tecnològica, seu d'un bon nombre de marques d'especial relleu mundial. A més, és un aparador econòmic davant de Hong Kong, enclavament decadent, però que encara manté viu el miratge de meca consumista alternativa, on imperen els hàbits i valors del capitalisme occidental.

Shenzhen sublima el somni de la burocràcia del règim que aspira a l'ordre absolut, l'"harmonia

social". Un paisatge urbà límpid i pulcre combinat amb l'extrema discreció dels seus més de 20 milions de pobladors; tot just 100.000 fa trenta anys.

Tot escrutat per centenars de milers de càmeres de carrer i desenes d'aplicacions mòbils que recullen una inimaginable muntanya de dades per segon de cada ciutadà. Un gran negoci per a les companyies que els gestionen i una font d'informació preciosa per a un Govern àvid de supervisar els seus conciutadans. Una cosa que ja passa a totes les grans ciutats del món, tot i que potser amb menys adoració a la tecnologia que en el cas xinès, on el sistema polític censura i reprimeix qualsevol crítica mentre facilita al màxim l'ús de les dades a les empreses de serveis tecnològics que considera de confiança. El debat entre seguretat i privacitat sembla conclòs des de fa molt de temps a la Xina, amb la facilitat i la conveniència com a valors decisius per a la victòria de la primera.

Malgrat les tensions geopolítiques, la Xina continua sent un imant per als empresaris de tot el món, també per als barcelonins. Per això l'anomenat Grup de

Harvard, que encapçala el professor de l'IESE i fundador de l'escola de negocis Ceibs de Shanghai, Pedro Nueno, va triar reunir-se aquest any a Shenzhen.

Entre drons que volen pel cel i llistiquen els seus paquets en cassetes on es concentren les comandes que passen a recollir els clients i taxis autònoms, la ciutat creix bulliciosa i trepidant darrere de nous negocis. Un vídeo promocional de la ciutat –visualitzat durant la inauguració en el futurista aeroport de la capital durant davant de quatre locals de la cadena de productes de pernil Enrique Tomás– la presenta com una rèplica millorada de l'Estil dels Estats Units: edificis moderns exquisidament alienats, un il·luminat skyline nocturn i grans zones verdes en què joves occidentals fan esport somrient. La realitat és més matisada, els parcs, certament abundants i que ocupen juntament amb fonts i estanys fins al 50% de la superfície urbana, sobreviuen encaixonats entre desenes de carregades autopistes interiors que quarteren la ciutat, mentre que els estrangers resulten difícils de veure als seus poc poblats carrers.

La metròpolis rep amb els bra-

EN PORTADA

REUNIÓ DEL GRUP DE HARVARD

Reformes 20 milions Seus

La capital del hardware

La ciutat al delta del riu de la Perla es va convertir en "zona econòmica especial" amb les reformes de Deng Xiaoping a final dels setanta

Població

En uns 40 anys la ciutat ha crescut exponencialment des de menys de 100.000 persones que es dedicaven majoritàriament a la pesca

Capital tecnològica

La ciutat és la seu d'innombrables grans companyies capdavanteres en noves tecnologies, com ara la telefònica Huawei i l'automobilística BYD



DENIS CLERC

A dalt, el professor Pedro Nuño a l'inici del debat a l'escola Ceibs de Shenzhen; a la dreta, Enrique Tomás, Lilin Qi, Francesc Cabrafiga, Julia Prats, Montse Puig, Xiaowen Liu, Pilar Jiménez, José María Siota, Antoni Garrell i Jordi Cabrafiga



DENIS CLERC

ços oberts els visitants de negocis arribats de Barcelona. Aquests visiten Huawei, el gegant de la telefonia mòbil assetjat pels EUA; el fabricant de cotxes elèctrics, alguns amb prestacions nàutiques, BYD, que amenaça d'inundar el món amb els seus models de baix preu; la proveïdora d'instruments mèdics de precisió Mindray. També Meituan, la plataforma de vendes en línia de tota mena de productes que reparteix amb drons i vehicles terrestres autònoms.

També es van reunir amb els responsables del Partit Comunista dels districtes de Pingshan i de Longhua, àvids de captar inversions per a una economia que la resta del món li retreu amb contundència que inverteix i fabrica massa mentre que consumeix molt poc.

El professor Nuño els va sortir al pas en sentit invers, oferint "Barcelona com a porta per a l'entrada a Europa de les inversions xineses. La ciutat té una actitud oberta i no desconfia de vostès, com passa en altres llocs". I va citar el recent acord de Cherry per obrir a la ciutat, a les antigues instal·lacions de Nissan, un planta acobladora dels seus automòbils.

Una línia, la d'atreure inversions, en la qual també van insistir el tinent d'alcalde de Barcelona, ciutat agermanada amb Shenzhen, Jordi Valls, i l'alcalde de Badalona, Xavier García Albiol, participants tots dos en actes en

què van coincidir amb el grup de Harvard.

En aquelles reunions, els representants del partit es limiten a exposar els atractius dels seus districtes, sense contestar preguntes que no encaixin en el guió, com ara les referents a la guerra comercial entre la Xina i Europa i els EUA o sobre la propietat de les empreses del seu districte.

Després del periple, els empresaris catalans posen en comú el que han vist i sentit durant l'accelerat periple. Montserrat Puig, directora general de Barcelona & Partners, agència d'atracció d'inversions impulsada per l'associació Barcelona Global, que centra el seu interès en àrees com ara ciències de la vida, tecnologia climàtica, manufactura avançada i videojocs, resumeix l'interès de la Xina per a un inversor extern: "compleix els tres criteris principals: alt nombre d'universitats entre les cent primeres del món, més recuperació de les borses des de la pandèmia i més patents per càpita". Cinc països encapçalen la llista mundial: Xina, els Estats Units, el Japó, Suïssa i Corea del Sud. La inversió en educació apareix com a element clau. Una discussió permanent a Espanya i Catalunya.

Gerard Duelo, president del Consell General dels Col·legis Oficials d'Agents de la Propietat Immobiliària d'Espanya i de GD Brokers Immobiliaris, ha estudiat aquests dies la situació i evolució dels drets de propietat a la



G.D.

Tauler de control de trànsit de Shenzhen a l'empresa de telecomunicacions Huawei

Xina, en especial els de l'habitatge, un exemple d'adaptació del règim polític a l'evolució de la realitat. "La propietat de l'habitatge és com una concessió per temps limitat, 70 anys. En teoria quan venç aquest termini, l'habitatge revertiria a l'Estat i l'ocupant hauria de comprar nous drets. Però el règim va aprovar el 2020

una reforma per evitar que aquesta situació desembocqués en una autèntica convulsió social a mesura que arribessin els primers venciments. El canvi va implicar la renovació automàtica de les concessions vigents". Es tracta d'evitar una revolució. Mentrestant, s'ha fixat un règim provisional o transitori que està

pendent d'un disseny definitiu.

Francesc Fajula, director general de Mobile World Capital Barcelona, destaca l'altíssim nivell de digitalització de la ciutat xinesa. "Hi ha aplicacions mòbils per a qualsevol servei públic, tot i que també és notable el nivell de control social que les autoritats aconsegueixen d'aquesta manera"

El seu diagnòstic és que en comparació, Barcelona està a molta distància, molt avall, però que manté els seus atractius. "La capital catalana està ben gestionada, hi ha bones universitats i centres de Formació Professional de qualitat. Té talent estranger, 140 eixos de tecnologia i ocupa 30.000 persones en activitats digitals. Gràcies a la pandèmia les multinacionals van obrir la porta al teletreball, i on era la gent? Doncs en bona mesura a Barcelona".

Però també posa de manifest que l'avantatge tecnològic xinès té la seva cara fosca, el control absolut i l'amenaça per a la privacitat.

Josep Lluís Sanfeliu, president i cofundador d'Asabys Partners, gestora de capital risc especialitzada en el sector de la salut amb inversions superiors als 300 milions d'euros, diagnostica l'alt nivell de desenvolupament de la tecnologia xinesa. "La visita a Mindray ha deixat clara l'altíssima qualitat dels seus productes. A parer meu és el resultat d'un "capitalisme d'Estat amb participació privada, una espècie d'eco- →

EN PORTADA

REUNIÓ DEL GRUP DE HARVARD

Disseny Model

Model urbanístic

Com que es va construir des de zero, Shenzhen té una trama d'extenses zones verdes i estanyos urbans amb una densa trama d'autopistes

Infraestructures

El subsol de Shenzhen incorpora fins a sis nivells per a diversos serveis, entre els quals s'inclouen la xarxa de metro i ferrocarrils

Gerard Duelo,
Guillermo Crehueras i
Jordi Vallejo



DENIS CLERC

Josep Lluís Sanfeliu, Jordi
Cebrián i Lidán Qi durant
el debat



DENIS CLERC

→ nomia mixta que aposta per un alt valor afegit als seus productes i en què el més destacat és la sincronització amb què gestionen el sector públic i el sector privat".

Antoni Garrell, president d'HM Hospitals Catalunya, un grup privat que gestiona una vintena de centres a Espanya, opta per comparar l'efervescència de Shenzhen amb la del Silicon Valley californià de 40 anys enrere. I assenyalava que "en el debat entre seguretat i privacitat, ha guanyat la primera. La qüestió ara és com evitar que aquesta sortida s'estengui pel món com una taca d'oli". I tot i que considera que a Europa "estem instal·lats en una dolça decadència, encara hi ha alguna oportunitat de recuperar part del temps perdut. Cal saber copiar, però en el bon sentit, per millorar i no perdre el temps".

Pilar Jiménez, directora d'Àsia-Pacífic de Mediapro, la productora audiovisual barcelonina propietat del 80% del fons de Hong Kong Southwind, assevera que a la Xina les empreses espanyoles de l'àmbit esportiu tenen un gran recorregut. "L'esport és una de les activitats més prometedores a la Xina, tant des de l'àmbit dels drets d'imatge i el màrqueting com de l'organització d'esdeveniments". Mediapro comercialitza els drets internacionals de la lliga xinesa (Chinese Super League) i de l'espanyola a la Xina, en aquest cas a través d'una aliança d'empreses amb La Liga.

Jordi Cebrián, director general del laboratori Areafar, fundat fa vint anys i dedicat a la comercialització de productes farmacèutics i de parafarmàcia, creu que "caldría imitar la capacitat xinesa de planificació a llarg termini i amb objectius ben traçats".

Arriba el torn de Liling Qi, directora general de Puente China, una de les organitzadores de la visita i sòcia en una aliança d'empreses al 50% amb l'empresari del pernil Enrique Tomás per a la seva aventura xinesa.

Qi emfatitza les millores de gestió de la ciutat: "S'han invertit molts recursos i gràcies a això fins a 500 tràmits públics es duen a terme a través d'una aplicació. El parc automobilístic privat és un 40% elèctric; 100% en el cas del públic, la xarxa de taxis, autobusos i ferrocarrils".

Però, matisa, hi ha molts àmbits en què la ciutat té molt per aprendre. "En el sector turístic els falta coneixement, i aquí Espanya pot aportar molt. L'experiència espanyola, amb els seus fracassos i els seus èxits, pot ajudar a conservar el medi ambient i crear un sector amb valor afegit". Reflexió que sorgeix després de visitar amb la resta d'empresaris una de les zones costaneres que administració i empreses locals volen convertir en destinació turística emergent.

José María Siota, director d'emprenedoria i innovació Center d'IESE, va voler centrar la seva anàlisi en l'alta capacitat de les empreses xineses per innovar,



Al centre, reunió amb
dirigents del Partit
Comunista del districte
de Pingshan

Plataforma de vehicle
elèctric de BYD exposada
a la seu factoria
de l'empresa

una cosa que es concreta sobretot en el nombre de patents registrades. "BYD, el fabricant d'automòbils elèctrics, primer exportador xinès, té fins a 50.000 patents registrades, més de tretze al dia des que es va crear. I ha fet servir la majoria. A Europa, en contrast, el 95% de les seves patents estan inactives, només que s'incrementen l'ús d'un 5% més incrementaria l'economia del continent creixeria d'una manera notable".

Lidán Qi, presidenta de Puente China, fa des de la proximitat una descripció de l'atmosfera de Shenzhen i en general de les megaciutats xineses. "La gent que arriba aquí està preparada té careres, no hereta, té molta gana, busca una nova vida. La ciutat és nova, els que fa més que viuen aquí hi són des de fa 20 o 30 anys. Això explica l'efervescència que heu vist aquests dies aquí".

I ho compara amb els ciutadans

xinesos que s'instal·len a Barcelona: "Venen per altres coses, no per negocis, pel clima, l'educació, els hospitals, el seu objectiu no és guanyar diners".

Julia Prats, professora de l'IESE, destaca que "l'edat mitjana de la població de Shenzhen és de 32 anys, amb el que això suposa d'actitud optimista, amb temps i perspectiva a davant. Estan construint un món nou, disposats i oberts a la producció científica i la no innovació, no hi ha mandra".

Jordi Vallejo, emprenedor i tecnòleg, establert a Taipei, la capital de Taiwan, executiu d'IoT Engineering Lead, assenyalava que "Barcelona està molt ben vista a tot Xina, cosa que és un avantatge a l'hora de concretar operacions. Sens dubte, no tenim gaire a enenyar-los des del punt de vista tecnològic, per això hem de detectar les àrees en què "encara" els podem aportar algunes coses. Barcelona té possibilitats en àmbits com ara la blockchain i quantum".

Jordi Cabrafraja, director general de Leitai Technological Center, opta per referir-se a la generació de coneixement i la seva transferència al teixit productiu. "El sistema polític xinès aporta un avantatge competitiu, però nosaltres a Occident no estem en sintonia amb aquell model autoritari, per tant, ens hem de plantejar com ho fem respectant els nostres sistemes polítics. Una qüestió complexa".

Guillermo Crehueras, conseller delegat d'MS, insisteix en la importància de les visions a llarg termini. Resident a Singapur durant la seva etapa formativa, veu elements del sistema de la ciutat Estat traspassats a gran escala a la Xina: "Aquí ja estan treballant per al 2050; a Europa no estem en aquesta ona, aquest és el socialisme amb característiques xineses".

Enrique Tomás conclou amb un sintètic resum de les seves experiències amb el llançament recent dels seus comerços: "Ens hem d'espavilar, aquí hi ha molta pressa, actuen amb absoluta rapidesa. Aquesta és la meva principal conclusió".